

CONVENIO ESPECÍFICO DE COLABORACIÓN ACADÉMICA EN MATERIA DE PRESTACIÓN DE SERVICIO SOCIAL DE LA LICENCIATURA EN CIRUJANO DENTISTA, QUE CELEBRAN, POR UNA PARTE, EL INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL, ÓRGANO DE OPERACIÓN ADMINISTRATIVA DESCONCENTRADA ESTATAL TABASCO, A QUIEN EN LO SUCESIVO SE LE DENOMINARÁ "EL IMSS", REPRESENTADO EN ESTE ACTO POR LA LICDA. EN ENF. ROSA HERLINDA MADRIGAL MIRAMONTES, EN SU CARÁCTER DE TITULAR DEL ÓRGANO DE OPERACIÓN ADMINISTRATIVA DESCONCENTRADA ESTATAL TABASCO, ASISTIDA POR EL DR.MARCOS DAVID CASTILLO VAZQUEZ, ENCARGADO DE LA JEFATURA DE SERVICIOS DE PRESTACIONES MÉDICAS, EL DR. EDUARDO CONTRERAS PEREZ ENCARGADO DE COORDINACION DE PLANEACION Y ENLACE INSTITUCIONAL. Y POR LA ENCARGADA DE LA COORDINACIÓN AUXILIAR MÉDICO DE EDUCACIÓN EN SALUD, DRA. ROSARIO ZAPATA VÁZQUEZ, Y POR LA OTRA, LA UNIVERSIDAD JUÁREZ AUTÓNOMA DE TABASCO, A QUIEN EN LO SUCESIVO SE LE DENOMINARÁ "LA UJAT", REPRESENTADA EN ESTE ACTO POR SU RECTOR EL LIC. GUILLERMO NARVÁEZ OSORIO, ASISTIDO POR LA DRA. DORA MARÍA FRÍAS MÁRQUEZ, SECRETARIA DE SERVICIOS ACADÉMICOS Y POR LA DRA. MIRIAN CAROLINA MARTÍNEZ LÓPEZ, DIRECTORA DE LA DIVISIÓN ACADÉMICA DE CIENCIAS DE LA SALUD, A LAS QUE DE MANERA CONJUNTA SE LES DENOMINARÁN COMO "LAS PARTES", AL TENOR DE LOS SIGUIENTES ANTECEDENTES, DECLARACIONES Y CLÁUSULAS:

ANTECEDENTES

- Con fecha 7 de marzo de 2019 "LAS PARTES" celebraron el Convenio General de Colaboración cuyo objeto fue convenir las bases generales bajo las cuales ambas partes conjuntarán sus esfuerzos y recursos para la realización y promoción de diversas actividades relacionadas con la salud, la seguridad social y las correspondientes áreas del conocimiento.
- Que en la Cláusula Sexta de dicho Convenio, se estableció que las partes podrán celebrar Convenios Específicos de Colaboración, por cada uno de los programas que sean aprobados.
- Que el presente Convenio Específico de Colaboración forma parte del Convenio General de Colaboración antes mencionado.

DECLARACIONES

I. Declara "EL IMSS" por conducto de su representante legal que:

I.1. Que de conformidad con el artículo 5° de la Ley del Seguro Social es un Organismo Público descentralizado responsable de proteger eficazmente al trabajador y su familia contra los riesgos a la salud, cuyos fines y atribuciones se encuentran puntualizados en la Ley del Seguro Social.



W M.

UTATI GET ON THE ONE OF THE OWNER AND THE OW

b

af



- I.2. Que de conformidad con la Ley General de Salud y la propia Ley del Seguro Social, "EL IMSS" en coordinación con las instituciones de Educación Superior Profesional y Técnica, promueve las actividades tendientes a fomentar la formación, adiestramiento y actualización del personal para la salud y otorga las facilidades necesarias para la enseñanza dentro de sus instalaciones.
- Que la Lic. Enf. Rosa Herlinda Madrigal Miramontes, en su carácter de titular del 1.3. Órgano de Operación Administrativa Desconcentrada Estatal Tabasco, se encuentra facultada para suscribir el presente instrumento jurídico en representación del "INSTITUTO", de acuerdo a lo establecido en los artículos 251 A de la Ley del Seguro Social, y 139, 141, 144 fracciones I, XXIII y XXXVI, y 155 fracción II del Reglamento Interior del Instituto Mexicano del Seguro Social; de conformidad con el oficio número 09/9001/030000/86 de fecha de 15 enero del 2020 mediante el cual el H. consejo técnico del Instituto Mexicano del Seguro Social en sesión extraordinaria celebrada el día 15 de enero del año 2020, dicto el acuerdo ACD0.DN.HCT.150120/27.P.DG; mediante el cual se aprobó la propuesta por el Director General en el que se nombra a la Lic. Enf. Rosa Herlinda Madrigal Miramontes como apoderada legal y Titular del Órgano de Operación Administrativa Desconcentrada Estatal Tabasco, así mismo acredita su personalidad como apoderada legal del Órgano de Operación Administrativa Desconcentrada Estatal Tabasco, mediante escritura pública número 94,989 del libro 2724, de fecha de 13 de febrero del 2020, pasado ante la fe del Licenciado Gonzalo Neme Ortiz Blanco y Luis Ricardo Duarte Guerra, titular de la Notaria 24, de la ciudad de México, actuando como asociado en el protocolo de la Notaria 98 de la cual es Titular.
- I.4. Que señala como domicilio legal para efectos de este Convenio ubicado en la Av. César A. Sandino, número 102, Colonia Primero de Mayo, C.P. 86190, de la Ciudad de Villahermosa, Tabasco.
- I.5. Que su registro federal de contribuyentes es: IMS-421231-I45
- II. Declara "LA UJAT" por conducto de su representante legal que:
- II.1. Que es un Organismo Público Descentralizado del Estado de Tabasco, con autonomía constitucional, personalidad jurídica y patrimonio propios, como lo prevé su Ley Orgánica publicada mediante Decreto 0662, en el Periódico Oficial, Órgano del Gobierno Constitucional del Estado de Tabasco, Época 6º, de fecha diciembre 19 de 1987.
- II.2. Que de conformidad con lo establecido en el Artículo 23 de su Ley Orgánica, la representación legal de la "UJAT" recae en su Rector el C. L.D. Guillermo Narváez Osorio, quien está facultado para suscribir el presente Convenio, de acuerdo con el nombramiento de fecha 22 de enero de 2020 emitido por la H. Junta de Gobierno de "LA UJAT", el cual se protocolizó en la Escritura Pública No. Seis Mil Ochocientos Sesenta y



W -

ntos Sese

M

Q

_





Siete, Volumen LXXV, de fecha veintidós de enero de dos mil veinte, ante la fe del Licenciado Leonardo de Jesús Sala Poisot, Notario Público Número 32, con adscripción en la Ciudad de Villahermosa, Centro, Tabasco.

- Que la Dra. Dora María Frías Márquez, acredita su carácter de Secretaria de Servicios II.3. Académicos mediante nombramiento otorgado por el Rector de la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, de fecha 23 de enero de 2020 y cuenta con todas las atribuciones que le corresponden para suscribir el presente convenio, mismas que a la fecha no le han sido revocadas, ni limitadas en forma alguna.
- Que la Dra. Mirian Carolina Martínez López, fue nombrada por la H. Junta de Gobierno, 11.4. Directora de la División Académica de Ciencias de la Salud, mediante nombramiento de fecha 11 de octubre de 2018, conforme a lo dispuesto en el Artículo 19, fracción III de la Ley Orgánica de la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco y cuenta con todas las atribuciones que le corresponden para suscribir el presente Convenio, mismas que a la fecha no le han sido revocadas, ni limitadas en forma alguna.
- Que de acuerdo al Artículo 4 de su Ley Orgánica tiene por objeto: I. Impartir educación 11.5. superior para formar profesionistas, investigadores, profesores universitarios y técnicos útiles a la sociedad, que satisfagan prioritariamente las necesidades planteadas por el desarrollo económico, social y cultural del Estado de Tabasco; II. Organizar y desarrollar actividades de investigación científica, tecnológica y humanística como tarea permanente de renovación del conocimiento y como una acción orientada a la solución de problemas en diversos órdenes del Estado, la Región y la Nación; y III. Preservar y difundir la cultura a todos los sectores de la población con propósitos de integración, superación y transformación de la sociedad, así como extender con la mayor amplitud posible los beneficios de la educación universitaria.
- Que una de sus funciones es promover convenios de apoyo y coordinación en materia 11.6. de docencia, investigación, difusión y extensión con otras instituciones.
- Que para los efectos a que haya lugar con motivo de la firma del presente Convenio, 11.7. señala como domicilio el ubicado en la Avenida Universidad s/n, Zona de la Cultura, Col. Magisterial, C.P. 86040, en esta Ciudad de Villahermosa, Centro, Tabasco. También señala para todo tipo de comunicaciones derivadas del presente Convenio el correo electrónico direccion.dacs@ujat.mx y el número telefónico 993 3581500 Ext. 6300.
- 11.8. Que su registro federal de contribuyentes es UJA-580101-4N3.
- Declaran "LAS PARTES" por conducto de sus representantes legales que: III.
- El presente Convenio no tiene cláusula alguna contraria a la ley, a la moral o a las buenas costumbres y que para su celebración no media coacción; consecuentemente,/carece







de todo dolo, error, mala fe o cualquier otro vicio del consentimiento que pueda afectar en todo o en parte, la validez del mismo.

- III.2. Tienen interés recíproco en mejorar la educación teórico-práctica de los estudiantes de la Licenciatura en Cirujano Dentista, a fin de que los prestadores de los servicios de salud, alumnos de "LA UJAT" coadyuven al desarrollo social del país y por lo tanto, hacen suyo lo establecido en esta materia en la Ley General de Educación, Ley General de Salud, Normas Oficiales Mexicanas en Salud y en materia de Utilización de Campos Clínicos, Comisión Interinstitucional para la Formación de Recursos Humanos para la Salud, así como las propias de "LA UJAT" y de "EL IMSS" que emitan en materia de educación formativa.
- III.3. Con la finalidad de elevar el nivel de desarrollo de ambas instituciones mediante la formación de personal en salud, "LAS PARTES" acuerdan celebrar el presente Convenio Específico de Colaboración en Materia de Prestación de Servicio Social para la Licenciatura en Cirujano Dentista, de acuerdo a las necesidades propias de "LA UJAT" y los recursos disponibles médicos asistenciales de "EL IMSS".
- III.4. Una vez reconocida plenamente la personalidad y capacidad jurídica con que comparece cada una de "LAS PARTES", es su voluntad celebrar el presente convenio, para lo cual están de acuerdo en sujetarse a las siguientes:

CLÁUSULAS

PRIMERA. OBJETO. El objeto del presente Convenio es establecer las bases de colaboración técnica y académica entre el "EL IMSS" y "LA UJAT", para la prestación de Servicio Social en la Licenciatura en Cirujano Dentista.

SEGUNDA, ACTIVIDADES.

- Elaborar las "PARTES" la estructura académico-administrativa para la prestación del Servicio Social en la Licenciatura en Cirujano Dentista y contribuir a la capacitación profesional de los educandos.
- 2. Organizar el proceso educativo de los estudiantes para la prestación del Servicio Social en la Licenciatura en Cirujano Dentista, de acuerdo al plan de estudios de "LA UJAT", dentro del marco de la legislación nacional vigente, respecto a la enseñanza en Servicio Social dentro de instalaciones médicas de "EL IMSS" y a la normatividad que en este campo ha recomendado la Comisión Interinstitucional para la Formación de Recursos Humanos para la Salud y las propias de "LA UJAT" y de "EL IMSS".



¥. 4 CM

Cat





- Supervisar, asesorar y evaluar a los estudiantes para la prestación del Servicio Social en la Licenciatura en Cirujano Dentista de "LA UJAT", así como de las actividades que se desarrollen con motivo de su ejecución.
- Acordar las medidas conducentes de carácter disciplinario de los alumnos, cuando el caso lo amerite, con estricto apego a las normas establecidas al respecto por ambas instituciones.
- Informar a los profesores y alumnos que se relacionen al objeto de este Convenio, de sus deberes, derechos y responsabilidades académicas y legales, conforme a la normativa vigente de cada una de las instituciones.
- Establecer un sistema de supervisión que permita guiar, orientar y asesorar las acciones que realicen en "EL IMSS" los alumnos y profesores en términos de educación tutelar, así como coadyuvar a la mejora de la calidad en los procesos del área clínica o comunitaria.
- "LAS PARTES" establecerán de manera puntual los requisitos, actividades, fechas, horarios, lugares y demás información necesaria para la prestación del Servicio Social.
- 8. Adoptar en forma conjunta lo establecido en la materia en: la Ley General de Educación, la Ley General en Salud, las Normas Oficiales Mexicanas en Salud y en materia de utilización de campos clínicos, en la Comisión Interinstitucional para la Formación de Recursos Humanos para la Salud, así como las propias de "LA UJAT" y de "EL IMSS" que emitan en materia de educación formativa.

TERCERA. COMPROMISOS DE "EL IMSS". Para el cumplimiento del objeto del presente instrumento, "EL IMSS" se compromete a:

- Permitir el acceso y uso a los alumnos de "LA UJAT" de las instalaciones y equipo médico asistencial existente de las unidades, siempre y cuando no se vea afectada la prestación de los servicios médicos a la población derechohabiente.
- Aceptar a los educandos dentro de "EL IMSS" en calidad de alumnos del Servicio Social de la Licenciatura en Cirujano Dentista, con los derechos y obligaciones expresados en las reglamentaciones internas de ambas instituciones.
- Acordar con "LA UJAT" la adecuación y aplicación de los contenidos de los programas operativos del Servicio Social que se juzgue conveniente implementar.
- Apoyar las actividades educativas de los alumnos con la designación de personal que se responsabilice de organizar, coordinar, supervisar y evaluar a los alumnos de acuerdo



X

d.

Col



con el Programa Académico de "LA UJAT" y el Programa Operativo que "EL IMSS" con tal fin se elabore.

CUARTA. COMPROMISOS DE "LA UJAT". Para el cumplimiento del objeto del presente instrumento "LA UJAT", se compromete a:

- Sujetarse a los procedimientos establecidos en materia de enseñanza de pregrado por "EL IMSS".
- Proponer a "EL IMSS" a través de la Comisión de Control y Seguimiento para su adecuación y aplicación los contenidos temáticos del programa académico del Servicio Social de la Licenciatura en Cirujano Dentista que se requiera instrumentar por necesidades educativas.
- Apoyar el cumplimiento del Programa Operativo del Servicio Social de la Licenciatura en Cirujano Dentista motivo del Convenio con "EL IMSS".
- Elaborar materiales de apoyo didáctico e instrumentos de evaluación del conocimiento, para sus alumnos.
- 5. Aceptar la programación y el horario de clases acordado en la unidad sede.
- 6. Aprobar al personal académico que proponga "EL IMSS" con base al perfil del docente requerido para el desarrollo de los programas educativos durante el periodo correspondiente, otorgándole el nombramiento establecido por la legislación vigente de "LA UJAT" y prorrogándolo según los resultados de evaluación académica periódica del docente.
- Otorgar al personal académico reconocimiento o constancia, capacitación o cualquier otro tipo de estímulo o beneficios de acuerdo a los planes de estudio de "LA UJAT".

QUINTA. COMISIÓN DE CONTROL Y SEGUIMIENTO. Para el eficaz y debido cumplimiento del objeto del presente instrumento jurídico, "LAS PARTES" acuerdan constituir dentro de los 30 días naturales siguientes a la fecha de la firma del presente Convenio, una Comisión de Control y Seguimiento, en adelante "LA COMISIÓN", la cual estará integrada por un representante de cada una de "LAS PARTES". Por cada representante titular se designará un suplente.

Por "EL IMSS" a través de la Encargada de la Coordinación Auxiliar Médico de Educación en Salud, la Dra. Rosario Zapata Vázquez.



P

W -

Ol Control

E





Por "LA UJAT" a través de la Directora de la División Académica de Ciencias de la Salud, Dra. Mirian Carolina Martínez López.

"LAS PARTES", previa convocatoria notificada con una anticipación de 5 (cinco) días hábiles. Dicha Comisión, será la encargada de dar seguimiento a las obligaciones que se deriven de este instrumento, así como de elaborar los reportes de evaluación sobre el cumplimiento del objeto del presente Convenio, siguiendo los lineamientos que se establezcan de común acuerdo.

Cada una de "LAS PARTES" será responsable del personal que designe para participar en la implementación, administración y seguimiento del presente Convenio, debiendo informar por escrito y de manera oportuna a la otra parte de cualquier cambio en la designación de representantes.

SEXTA. VIGENCIA. "LAS PARTES" convienen que la vigencia del presente instrumento jurídico, será de cinco años, a partir de la fecha de su formalización.

SÉPTIMA. MODIFICACIONES. El presente Convenio podrá ser modificado o adicionado a petición expresa y por escrito de cualquiera de "LAS PARTES", para lo cual se deberá especificar el objeto de la o las modificaciones que se pretendan, mismas que una vez acordadas por "LAS PARTES", serán plasmadas o adicionadas en el convenio modificatorio correspondiente.

OCTAVA. TERMINACIÓN ANTICIPADA. "LAS PARTES" podrán dar por terminado el presente Convenio cuando concurran razones de interés general o bien cuando por causas justificadas cualquiera de ellas así lo determine, para lo cual deberá dar aviso por escrito a las otras con 90 días naturales de anticipación, exponiendo las razones de su determinación.

NOVENA. COMUNICACIÓN ENTRE LAS PARTES. Todas las notificaciones o avisos de carácter técnico y legal que deseen hacer las partes en virtud de este Convenio serán por escrito. Un aviso se considerará efectivo contra la recepción confirmada por la parte receptora.

La comisión podrá emplear los medios electrónicos que estime pertinentes para comunicarse ya sea a través de correo electrónico, video llamadas, entre otros, etc.

DÉCIMA. PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR. Acuerdan "LAS PARTES" que en lo relativo a la propiedad intelectual se reconocen mutuamente los derechos que al respecto cada una tiene sobre patentes, modelos de utilidad, diseños industriales y derechos de autor, obligándose a mantenerlos vigentes para la ejecución del objeto de este Convenio.



6

of.

7

Ø





Asimismo, "LAS PARTES" convienen que la propiedad y los derechos de autor resultantes de los programas que desarrollen conjuntamente en los convenios específicos, corresponderán a la parte que los haya producido, o en su caso, a ambas en proporción a sus aportaciones.

De conformidad con la normatividad aplicable en la materia, los derechos de autor de carácter patrimonial que se deriven del presente Convenio, le corresponderán a la parte que haya participado o que haya aportado recursos para su realización, la cual, únicamente quedará obligada a otorgarle los créditos correspondientes por su autoría y colaboración a las otras partes.

DÉCIMA PRIMERA. CONFIDENCIALIDAD. "LAS PARTES" se obligan a mantener estricta confidencialidad respecto de la información que sea de su conocimiento, con motivo del desarrollo de las actividades propias del presente Convenio, por lo que se obligan a utilizarla únicamente para el cumplimiento del objeto del mismo.

De igual manera queda prohibido revelar, copiar, reproducir, explotar, comercializar, alterar, duplicar, divulgar o difundir a terceros, la información a la que tengan acceso, sin autorización previa y por escrito del titular de la misma y de la otra parte.

La información y actividades que se presenten, obtengan y produzcan en virtud del cumplimiento del presente instrumento, será clasificada atendiendo a los principios de confidencialidad y reserva establecidos en la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública y Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública, y su Reglamento.

DÉCIMA SEGUNDA. RESPONSABILIDAD CIVIL. Queda expresamente pactado que "LAS PARTES" no tendrán responsabilidad civil por daños y perjuicios que pudieran causarse sobre el cumplimiento del presente Convenio, como consecuencia de caso fortuito o de fuerza mayor, en la inteligencia de que una vez superadas las anomalías, se reanudarán las actividades en la forma y términos acordados por "LAS PARTES". Por lo tanto, asumen por su cuenta y riesgo los daños que pudieren ocasionarles la inobservancia y negligencia en el cumplimiento de los compromisos contraídos con motivo del presente Convenio.

DÉCIMA TERCERA. RELACIÓN LABORAL. "LAS PARTES". convienen que el personal designado por cada una para la ejecución de las actividades objeto del presente instrumento jurídico, se entenderá exclusivamente relacionado con la parte que lo emplea; por ende, cada una de ellas asumirá su responsabilidad por este concepto y en ningún caso, podrá considerarse a la otra parte como patrón solidario o sustituto, por lo que, recíprocamente se liberarán de cualquier responsabilidad que pudiese surgir sobre el particular y con relación al objeto del presente Convenio.

Los alumnos no tienen relación laboral alguna con "LA UJAT" ni con "EL IMSS", por lo que en ningún caso serán considerados patrones solidarios o sustitutos.

B

6

0

6

Ø





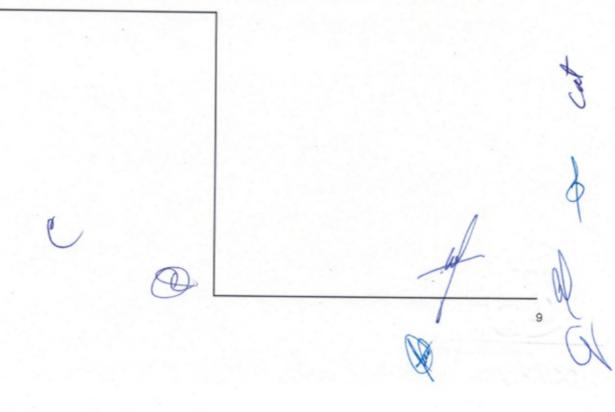
DÉCIMA CUARTA. NOTIFICACIONES. Todas las notificaciones o cualquier comunicación que "LAS PARTES" deben hacerse al domicilio que señalaron en el presente Convenio, incluyendo el cambio de domicilio y cambio de servidores o funcionarios públicos, se deberán realizar por escrito mediante correo certificado con acuse de recibido o por cualquier otro medio que asegure su recepción y confirmación.

DÉCIMA QUINTA. SOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS Y JURISDICCIÓN. "LAS PARTES" manifiestan que el presente Convenio es producto de la buena fe, por lo que toda controversia e interpretación que se derive del mismo, con motivo de su interpretación y aplicación será resuelto por "LA COMISIÓN" a que hace referencia la Cláusula Quinta del presente instrumento, quien actuará como mediador tratando de que "LAS PARTES" lleguen a una conciliación amigable.

Si en última instancia no llegaran a ningún acuerdo, "LAS PARTES" se someterán a la jurisdicción que así determinen.

DÉCIMA SEXTA. CAMPOS CLÍNICOS. "EL IMSS", analizará el total de las solicitudes de campo clínico derivadas del presente convenio, y de acuerdo al estudio de factibilidad seleccionará la (s), unidad (s) propuesta (s), para el desarrollo del programa académico de la Institución Educativa solicitante, en donde se incluye la sede, horario y personal propuesto para desarrollar labores docentes de acuerdo a la carrera.

DÉCIMA SÉPTIMA. ATENCIÓN DE SOLICITUDES. La firma del presente convenio, no obliga a "**EL IMSS**", a dar respuesta positiva a todas las solicitudes de campo clínico, ya que la misma va a depender de la oportunidad en tiempo y unidades de atención médica que cumplan con las características académicas requeridas para implementar el programa solicitado.





Leído que fue el presente Convenio, y enteradas las partes de su contenido, alcance y fuerza legal, lo firman por triplicado, en la Ciudad de Villahermosa, Tabasco, al día uno del mes de septiembre del año 2021.

POR "EL IMSS"

Licda. En Enf. Rosa Herlinda Madrigal Miramontes

Titular del Órgano de Operación Administrativa Desconcentrada Estatal Tabasco

Dr. Mardos Pavid Castillo Vázquez Encargado de la Jefatura de Servicios de Prestaciones Médicas

Dr. Eduardo Contreras Pérez Encargado de la Coordinación de Planeación y Enlace Institucional

Dra. Rosario Zapata Vázquez
Encargada de la Coordinación Auxiliar
Médica de Educación en Salud

POR "LA UJAT"

Lic. Guillermo Narváez Osorio

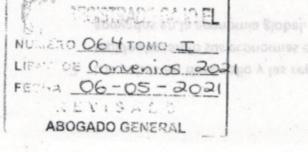
Dra. Dora María Frías Márquez Secretaria de Servicios Académicos

Dra. Mirian Carolina Martinez López Directora de la División Académica de Ciencias de la Salud

Revisión Legal

Dr. Rodolfo Campos Montejo Abogado General

10



PIEN. OF CONTENIOR 1505 flo y las regiones tienen la yesponsabilidad de realizar grogresos

Teerganizaciones entre esfelas institucionales, sectores industriales y estados son ricidas medicinas coordinistados en misuas factionales.

- Las universidades se convierten de forma creciente en la luente de desarrolle económico regional y las instituciones académicas se reprientan o se crean pare este fin.
- 10 Las interacciones de la TH institucionalizadas y renovadas a través de generaciones de tecnologias, son la base de rades aparentegiente auto-organizadas de innovacion.

Etakowitz y Leydesdorf (1997) consideran que, en función de la evolución de los sistemas de innovación y la disyuntiva de elegir una strayectoria a seguir en las relaciones universidad-industria-gobierna, se dan diferentes acuerdos institucionales entre los agentes inmersos en el medelo de la TM: Distinguiéndose así tros formas de interacción que, a su vez, suposen tanto un agente lider en el arregio institucional como un espe diferente de portica.

En el primer modelo (friple Hélice I), flamado estatista, el Estado alberga a la academia y a ta industria y dirige las refaciones entre ellos (figura 1.1), Un segundo arreglo (faisses faire) o Triple Helice II, tiene lugar chando las tres instancias (universidad industria-gobierno) se encuentran separadas, cada fina en su ámbito de competençia; pero con fuertes franteras establecidas entre ellas (Figura 1.2).



El tercero (Tripte Hélice III) denota una configuración que se caracteriza por la generación de una infraestructura de conocimiento en terminos de esferas institucionales traslapadas, en la cual cada agente puede tomar el roi des otro (Figura 1.3), dando lugar a un sistema do